



Auditoría.



Sostenibilidad.



Crecimiento.



Empleo.

23 Congreso Nacional de Auditoría 25 Congreso AMA

Málaga, 27 y 28 octubre 2016
Palacio de Congresos



AUDITORES

INSTITUTO DE CENSORES JURADOS
DE CUENTAS DE ESPAÑA



Auditoría.



Sostenibilidad.



Crecimiento.



Empleo.

El futuro de las profesiones en el entorno AMA

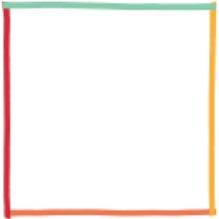
Coordinador: Salvador Cordero
Vicepresidente de la AT 11ª del ICJCE



AUDITORES
INSTITUTO DE CENSORES JURADOS
DE CUENTAS DE ESPAÑA



Auditoría.



Sostenibilidad.



Crecimiento.



Empleo.

What next? Alcune riflessioni sul futuro della professione



Daniele Bernardi

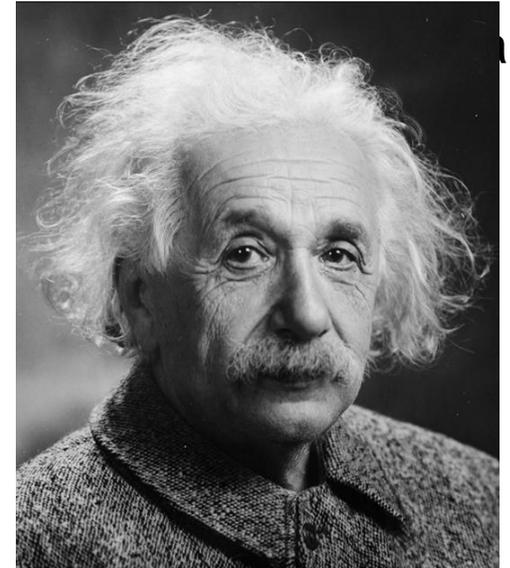
Dottore Commercialista (Milano, Italia)

What next? Alcune riflessioni sul futuro della professione

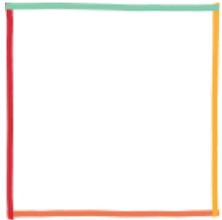
→ Quando un ragazzo siede un'ora in compagnia di una bella ragazza (o una ragazza siede un'ora in compagnia di un bel ragazzo), sembra sia passato un minuto. Ma fatelo (o fatela) sedere su una stufa accesa per un minuto e gli sembrerà più lungo di qualsiasi ora.

Questa è la

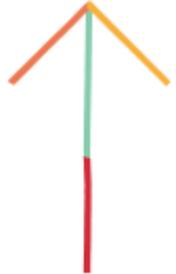
Albert Einstein (1879 – 1955)



Auditoria.



Sostenibilidad.



Crecimiento.



Empleo.

What next? Alcune riflessioni sul futuro della professione

D'altro canto

- Quando non puoi più correre, cammina veloce; quando non puoi più camminare veloce, cammina; quando non puoi più camminare, usa il bastone; però non trattenerti mai.

Madre Teresa di Calcutta (1910 – 1997)

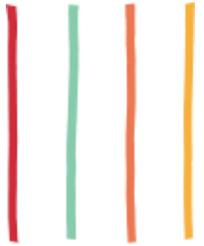
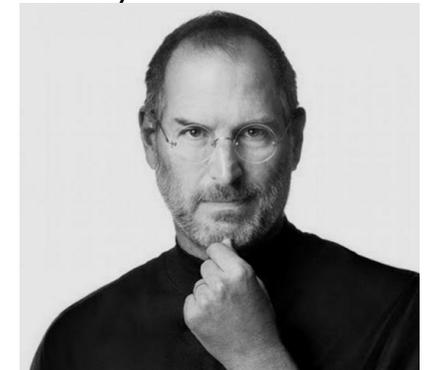


- Keep looking, don't settle.... till you've got to find what you love

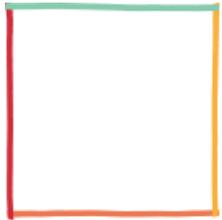
(Continue a cercare, non accontentarsi fino a che hai avuto modo di trovare ciò che si ama)

Steve Jobs (1955 – 2011)

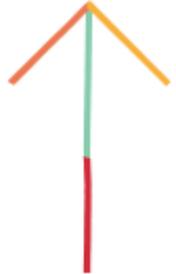
- “Stay Hungry. Stay Foolish.”
- (Non essere mai soddisfatti, e spingi sempre te stesso ...)



Auditoria.



Sostenibilidad.



Crecimiento.



Empleo.

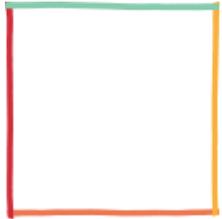
What next? Alcune riflessioni sul futuro della professione

→ Messaggi chiave:

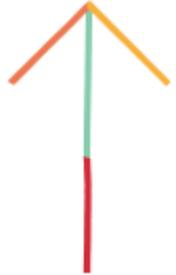
- In futuro il lavoro sarà molto diverso
- Il cambiamento è continuo
- È importante la «visione»
- La «passione» per il lavoro fa la differenza
- ... e quindi lo studio, la formazione, il continuo aggiornamento e la scoperta di nuove opportunità
- Perché?



Auditoría.



Sostenibilidad.



Crecimiento.



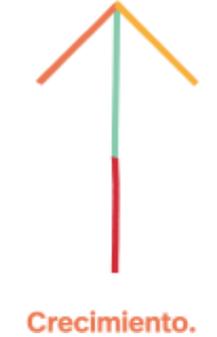
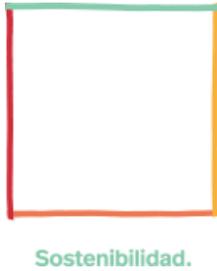
Empleo.

What next? Alcune riflessioni sul futuro della professione

Ho fatto un corso di lettura veloce, ho imparato a leggere a piombo, trasversalmente la pagina, e ho potuto leggere «Guerra e pace» in venti minuti.

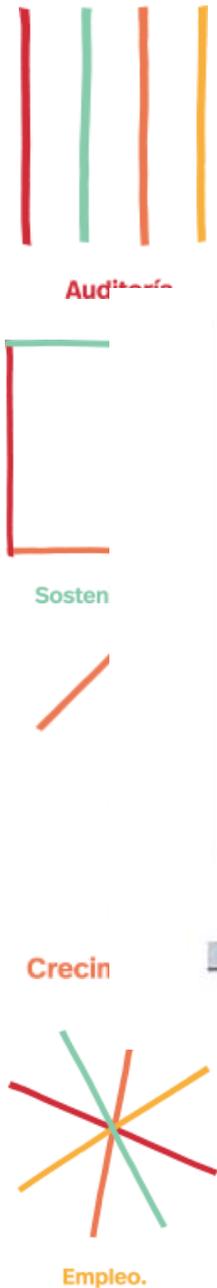
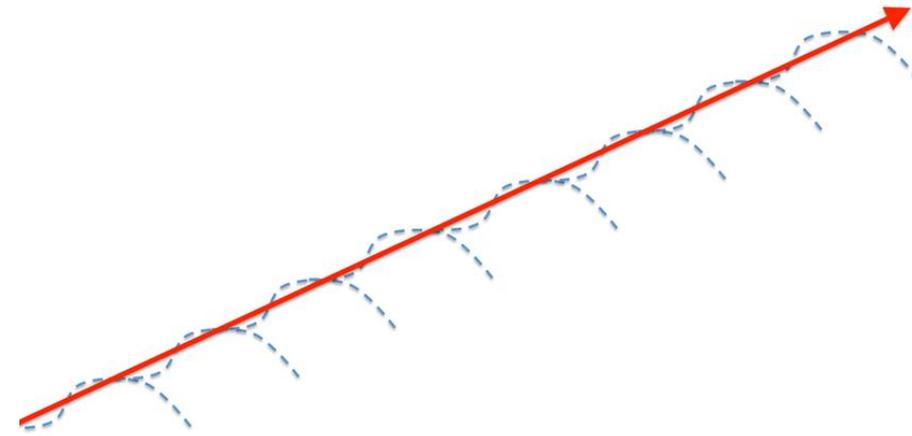
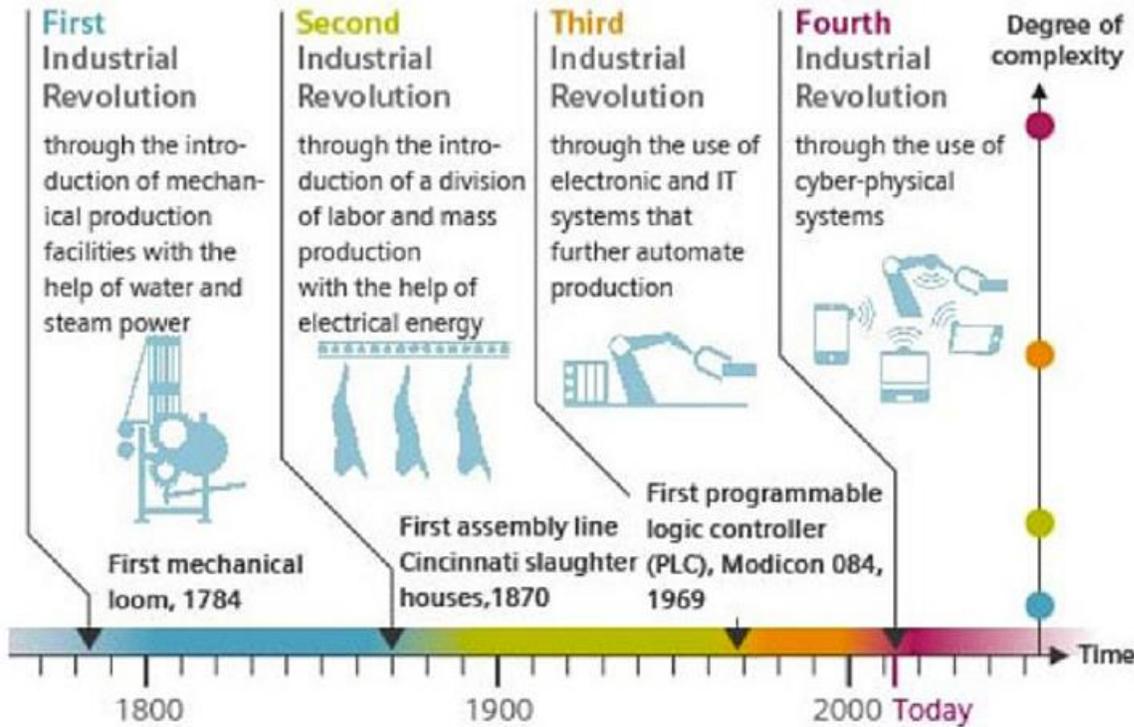
Parlava della Russia.

Woody Allen (1935)



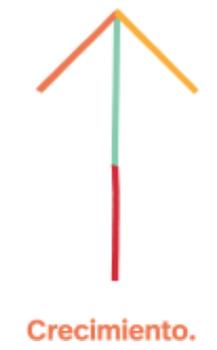
What next? Come cambierà la professione

➔ Nel passato abbiamo avuto cambiamenti dirompenti ... ma molto diluiti nel tempo, quasi lineari



What next? Come cambierà la professione

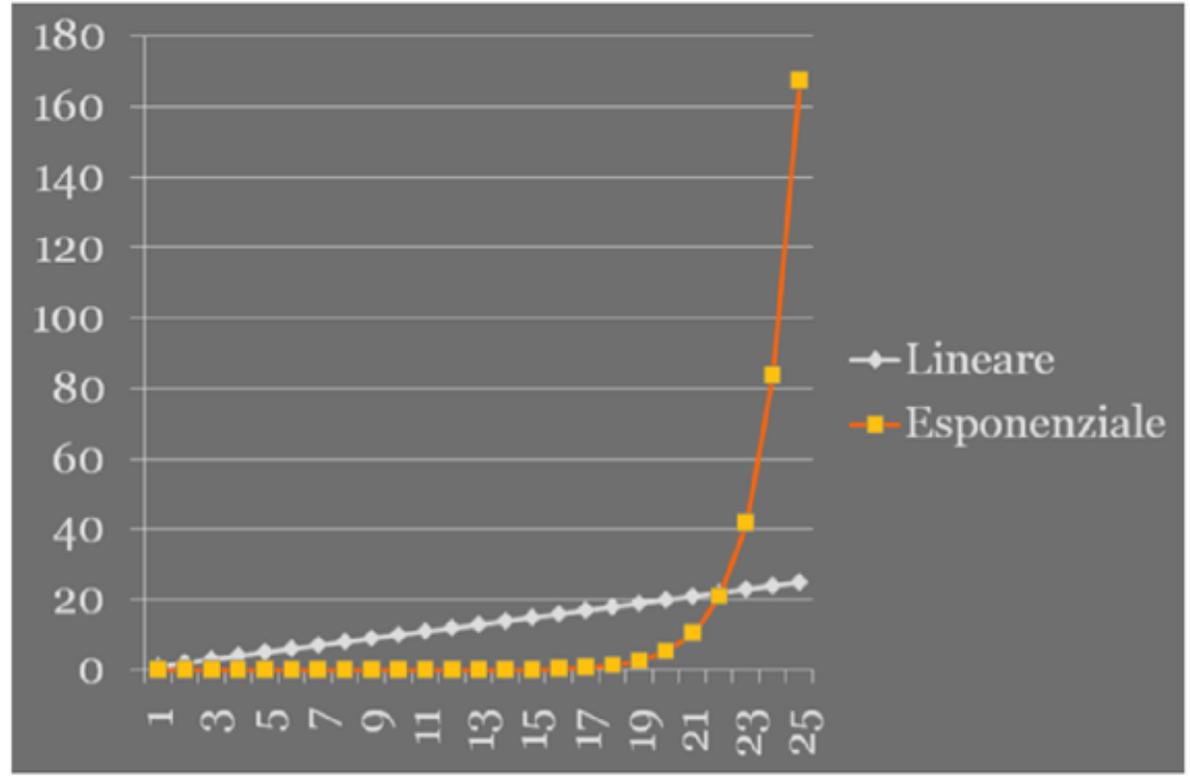
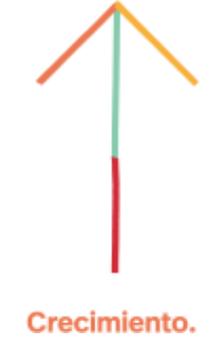
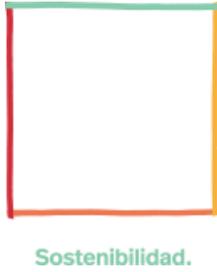
→ Ma i cambiamenti tecnologici attuali non seguono una logica lineare



Fonte: Eurotech, Visione Esponenziale

What next? Come cambierà la professione

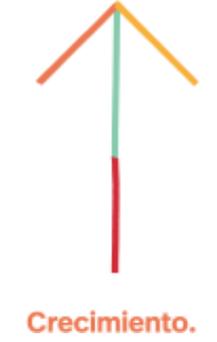
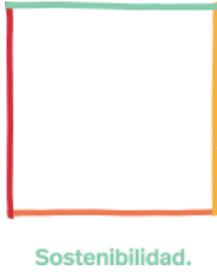
➔ Sorpresi? La percezione istintiva è lineare, ma il cambiamento è esponenziale.



Fonte: Eurotech, Visione Esponenziale

What next? Il futuro è già qui e non tutti se ne sono accorti

→ Un esempio:



7 anni fa questa frase non avrebbe avuto alcun significato:

“Android”? Forks, Google Play Services, Chrome...

“I installed an app on my Android smartphone”

“Installed” an “app”? Web apps, cards, APIs, push notifications, social platforms, Google Now...

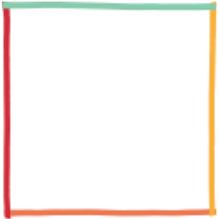
“Smartphone?” Watches, Glass, wearables, TV, tablets...

Fonte: Majority World Report 2014, Saul Klein, Index Ventures, WebSummit 2014

What next? Il futuro è già qui e non tutti se ne sono accorti



Auditoría.



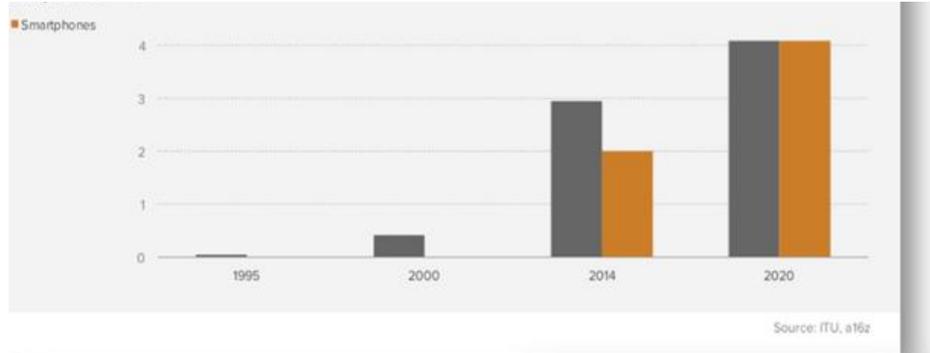
Sostenibilidad.



Crecimiento.



Empleo.



1999 – 80bn consumer photos taken on film

This year – 800bn photos shared on social networks

More iPhones & Android phones sold than Japanese cameras ever

Source: Kodak, Companies, CIPA, a16z

Fonte: Majority World Report 2014, Saul Klein, Index Ventures, WebSummit 2014

What next? Il futuro è già qui e non tutti se ne sono accorti



- ➔ 21% US GDP
- ➔ serving >1bn customers
- ➔ creating 440k new jobs
- ➔ with \$545bn in new annual revenue
- ➔ and \$1.4tn in new market value

Source: HIS Global Insight

Fonte: Majority World Report 2014, Saul Klein, Index Ventures, WebSummit 2014

	Total Equity Funding	Latest Valuation	Valuation Date	Founded in
Uber	\$1.6b	\$18.2b	Jun 14	2009
Airbnb	\$800m	\$10.0b	Apr 14	2008
Dropbox	\$507m	\$10.0b	Jan 14	2007
Xiaomi	\$347m	\$10.0b	Aug 13	2010



Fonte: Majority World Report 2014, Saul Klein, Index Ventures, WebSummit 2014



What next?

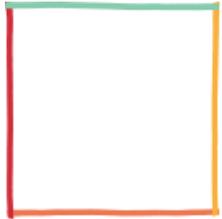
→ Cambiano anche i processi e la loro gestione all'interno delle aziende

- Come fare innovazione
- Modalità di produzione
- Relazioni interne
- Gestione della comunicazione
- Gestione dei documenti
- Relazioni coi fornitori
- Relazioni con i clienti
-

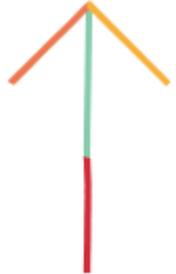
CAMBIANO RAPIDAMENTE ANCHE LE ESIGENZE E LA DOMANDA DI SERVIZI PROFESSIONALI



Auditoria.



Sostenibilidad.



Crecimiento.



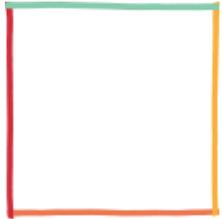
Empleo.

What next? Disruption (rottura) ...

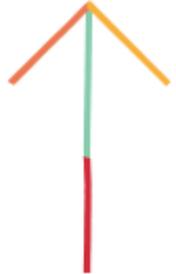
→ Impatti sul lavoro e sulla professione



Auditoría.



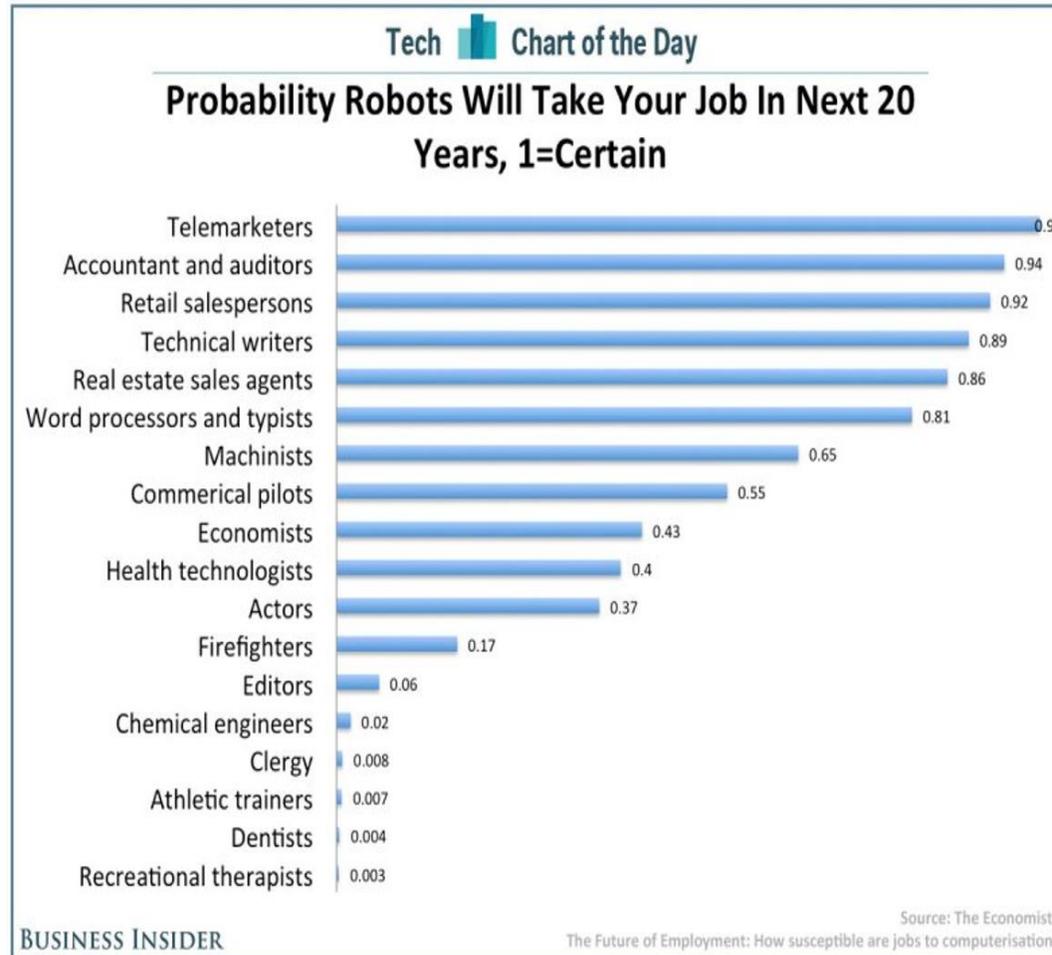
Sostenibilidad.



Crecimiento.



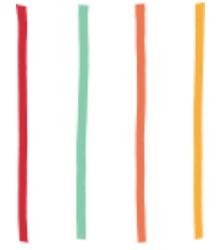
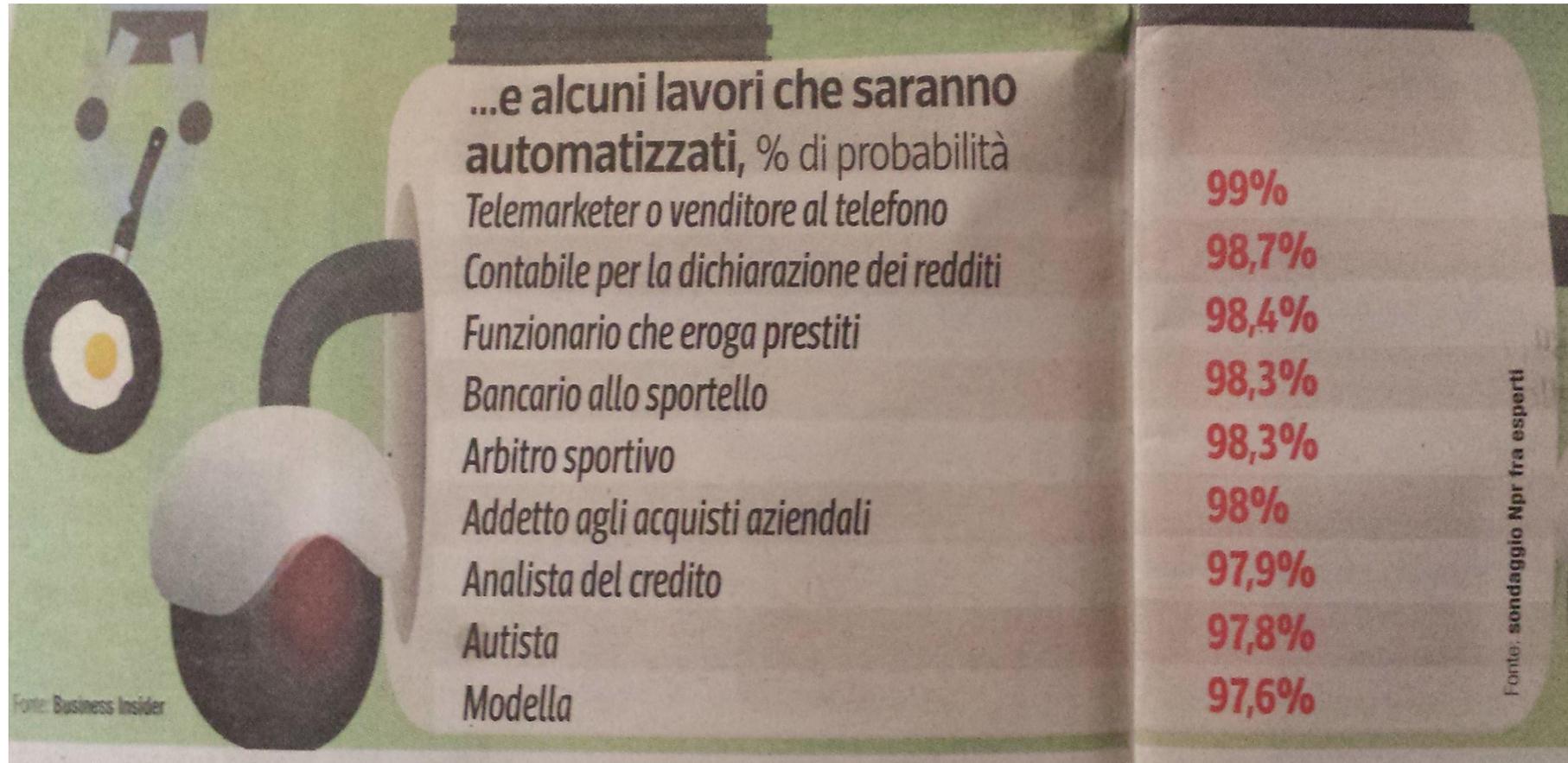
Empleo.



What next? Disruption (rottura) ...

➔ Impatti sul lavoro e sulla professione

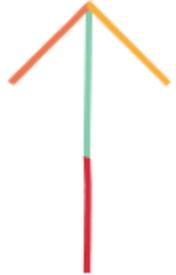
Fonte: Sondaggio Npr tra esperti. Pubblicato da Corriere Economia - 15 giugno 2015



Auditoria.



Sostenibilidad.



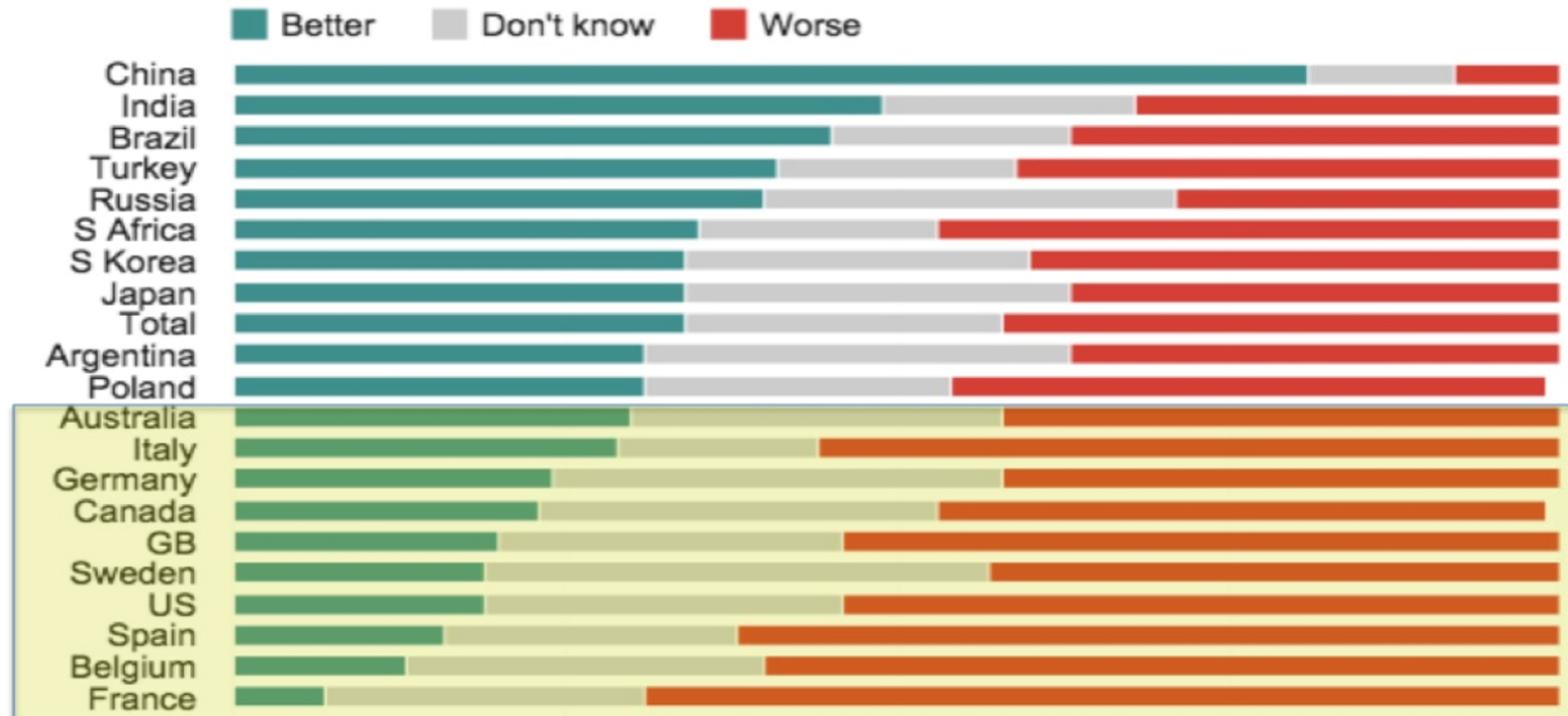
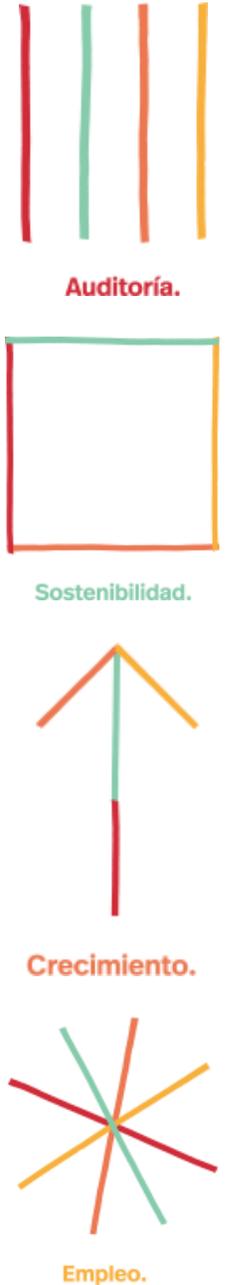
Crecimiento.



Empleo.

What next? Disruption (rottura) ...

→ Come i giovani vedono il futuro rispetto a quello della generazione dei genitori



To what extent, if at all, do you feel that today's youth will have had a better or worse life than their parents generations or will it be the same?

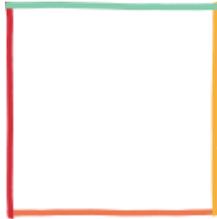
Ipsos Mori Global Trends 2014

What next? Disruption (rottura) ...

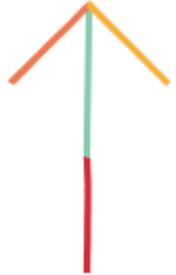
➔ Giovani interessati al tema della imprenditorialità ... **il nostro bacino di clienti nel futuro**



Auditoría.



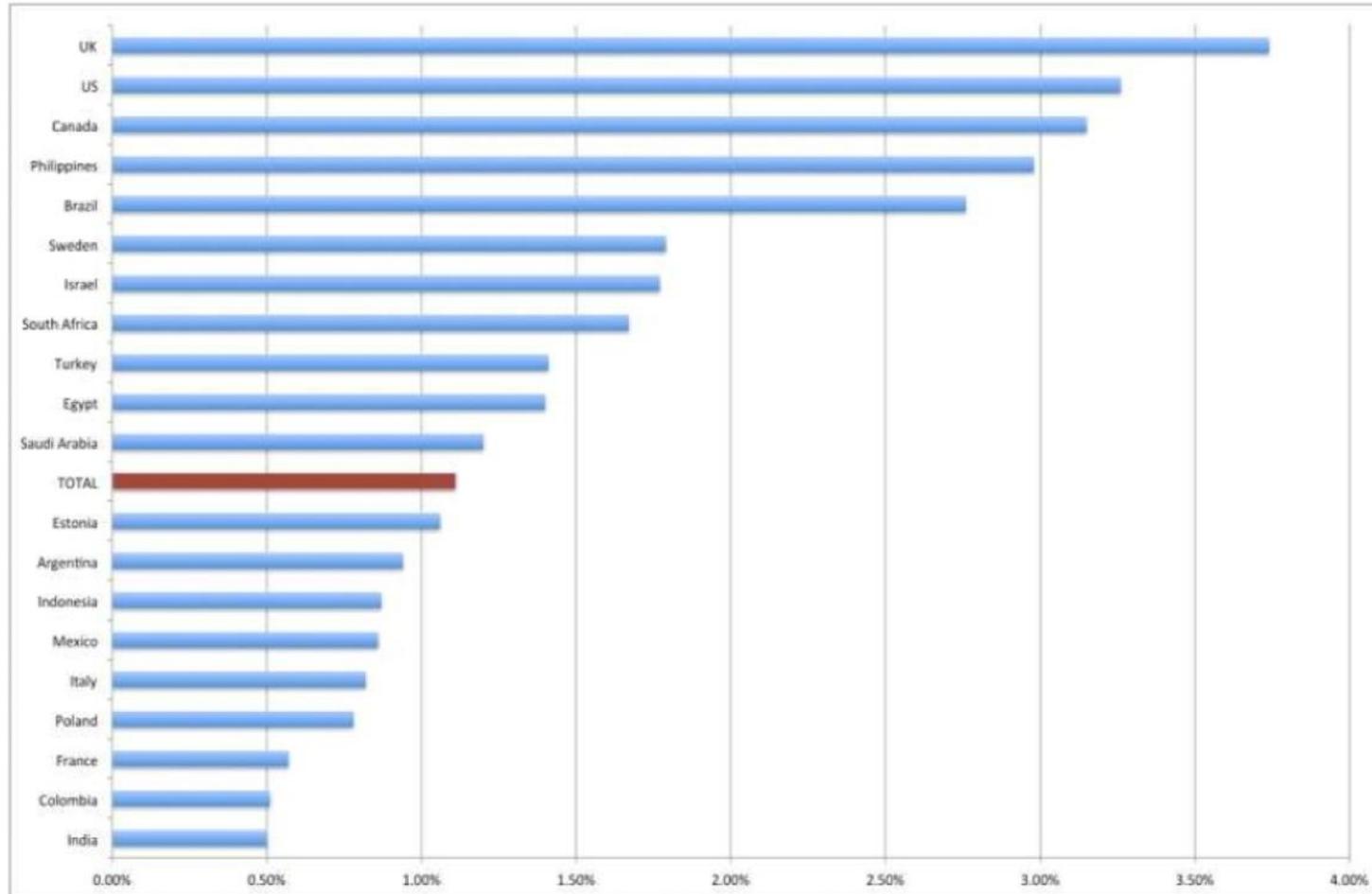
Sostenibilidad.



Crecimiento.



Empleo.

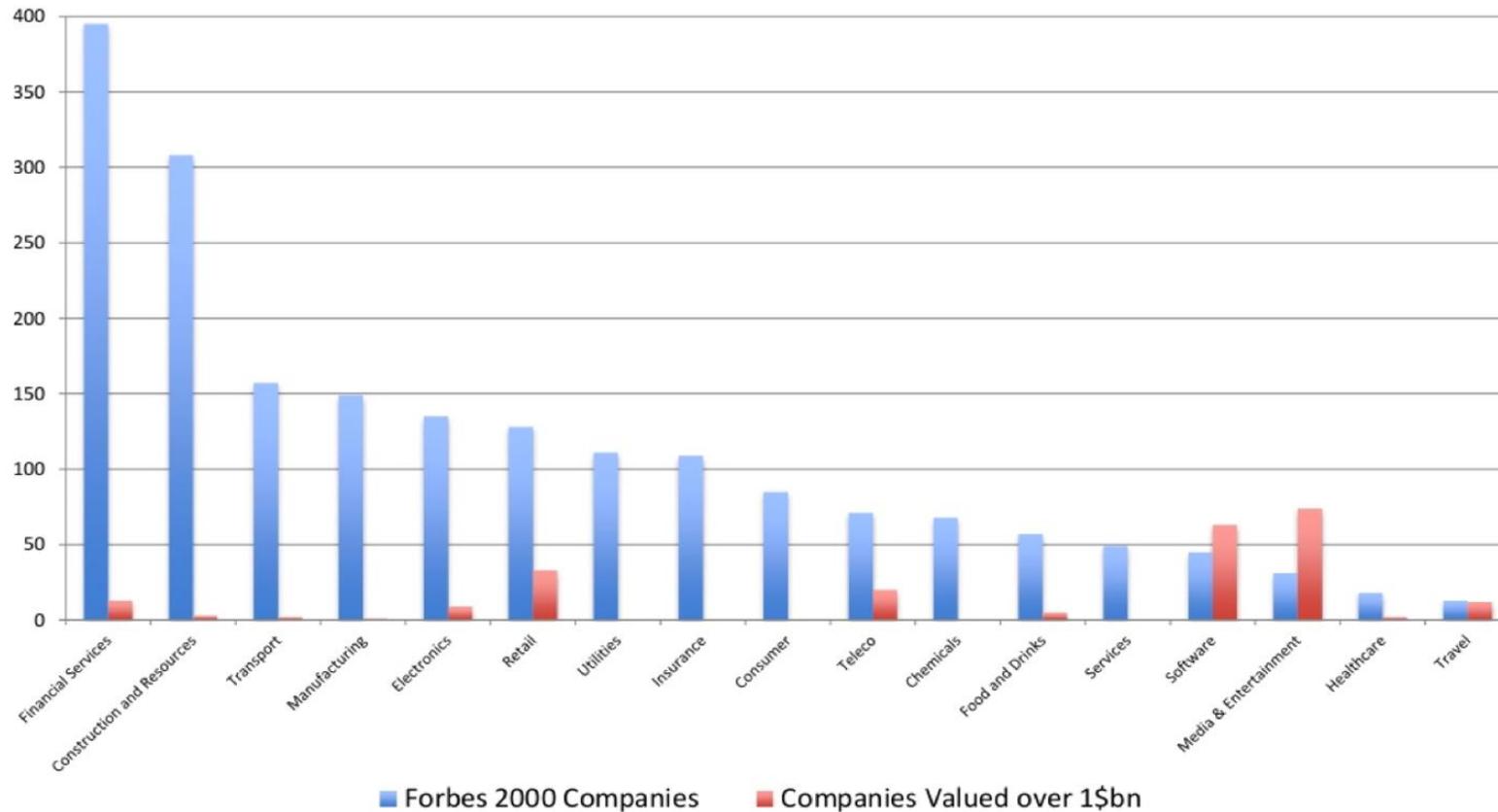
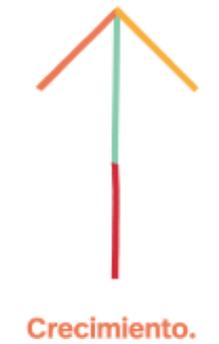
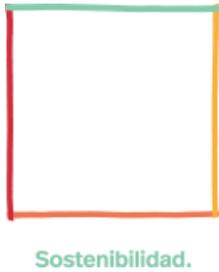


Percentage of countries population who are interested in Entrepreneurship

Data from the facebook API, looking at pages people like, posts and other demographic information

What next? Disruption (rottura) ...

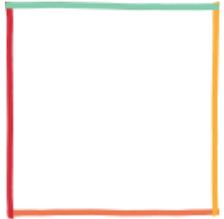
➔ Quali settori non soggetti alla «disruption»? Quelli emergenti?



What next? Come cambierà la professione



Auditoría.



Sostenibilidad.



Crecimiento.



Empleo.

→ Dove concentrarsi:
→ Alcuni spunti di riflessione

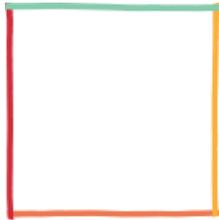
La premessa: Nuove regole in Europa, il contesto di riferimento

Novità normative e regolamentari che produrranno, direttamente o indirettamente, un rilevante impatto sull'attività della professione e degli organi di controllo:

- **Direttiva 2013/34/UE** nuove regole relative ai bilanci d'esercizio, consolidati Per le modifiche ai criteri di valutazione e la conseguente necessità di assurance e attestazioni (sui tassi di attualizzazione, i test di impairment ...);
- **Direttiva 2014/56/UE** sulla revisione legale dei conti annuali e consolidati, e regolamento UE 537/2014 sui requisiti specifici alla revisione legale degli enti di interesse pubblico (per le attestazioni richieste sui rischi di continuità aziendale ... analisi forward looking);
- **Raccomandazione** della Commissione Europea del **12 marzo 2014** un nuovo approccio al fallimento delle imprese e all'insolvenza (2014/135/UE) in ottica di sistemi per prevenire la crisi aziendale e l'insolvenza;
- **Direttiva 2014/95/EU** in materia di informazioni non finanziarie e sulla diversità che richiederanno una forte attività di assurance per l'attendibilità dell'informativa;
- **Il nuovo principio contabile internazionale IFRS 9** sulla valutazione degli strumenti finanziari (compreso quindi i finanziamenti bancari) in sostituzione dell'attuale principio contabile IAS 39, che costringerà le società ad adottare nuovi e più evoluti sistemi di pianificazione e controllo per venir in contro alle maggiori e più qualificate esigenze informative richieste dal sistema finanziario (approccio forward-looking e cash flow oriented).



Auditoría.



Sostenibilidad.

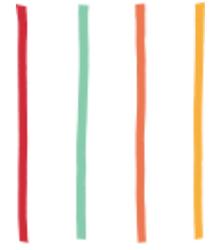


Crecimiento.



Empleo.

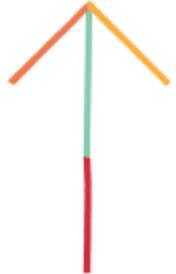
Alcuni skills



Auditoría.



Sostenibilidad.



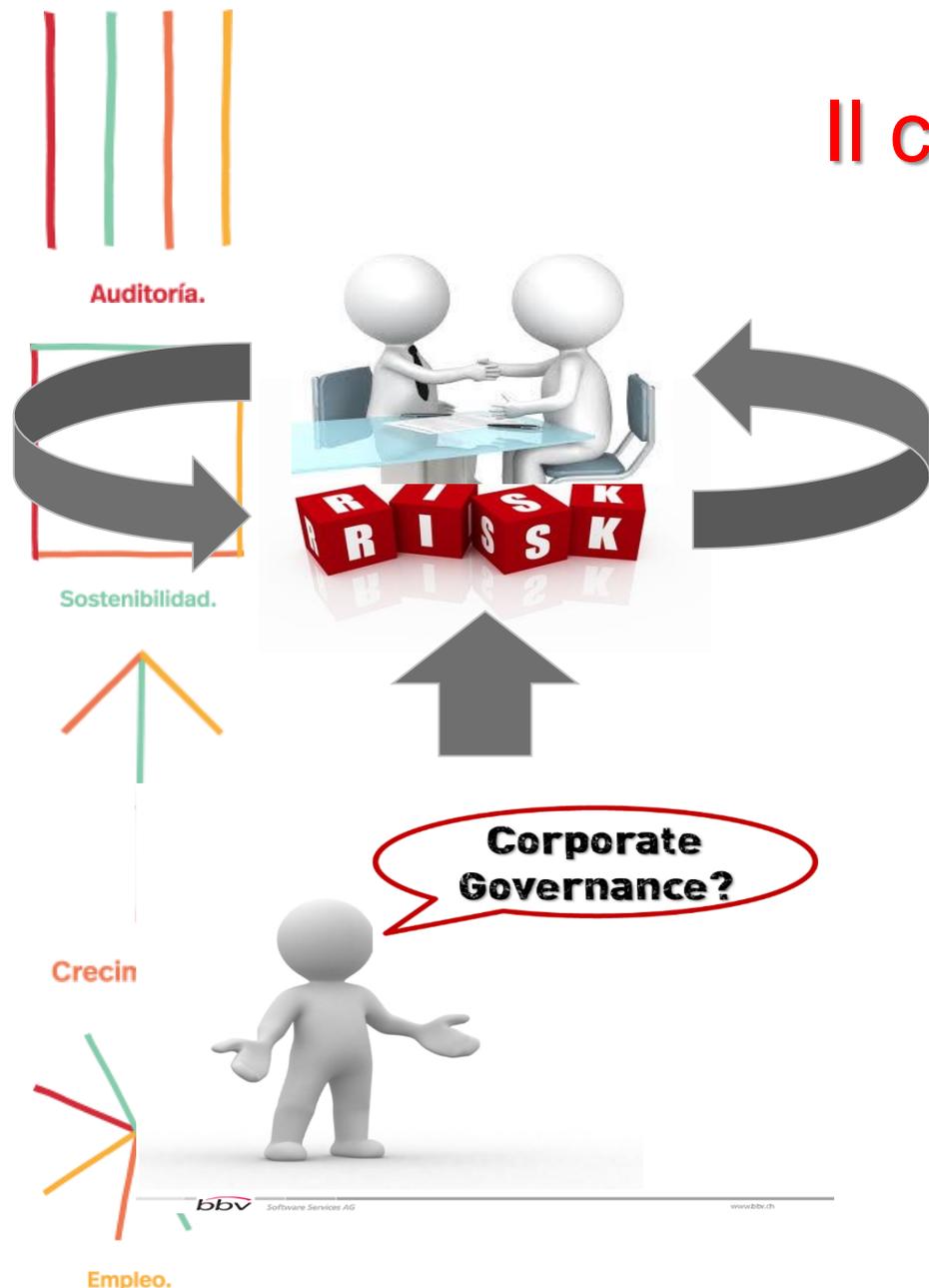
Crecimiento.



Empleo.

- L'estensione del principio del *fair value* e del *criterio del costo ammortizzato* (criterio di ripartizione temporale dei flussi di un'attività o passività finanziaria), anche a soggetti che attualmente non sono tenuti ad osservare questi criteri di valutazione indurranno la professione contabile e i revisori e, più in generale, tutti gli organi deputati al controllo interno, **alla sistematica verifica delle perdite durevoli di valore e al conseguente impatto sulla continuità aziendale**,
- La necessita, il “dovere” dell'*imprenditore e degli organi sociali di istituire assetti organizzativi adeguati per la rilevazione tempestiva della crisi e perdita della continuità aziendale, ...* “,
- ... in quadro dove...

Il contesto di riferimento

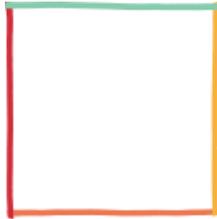


- ❑ La crisi finanziaria, il modesto sviluppo dell'economia e l'evoluzione dei sistemi informativi aziendali hanno riaperto il dibattito sul ruolo della *corporate governance* e sulla necessità di nuove regole per le imprese in materia di *risk management* e *controllo interno*.
- ❑ In particolare, è diventato determinante, per la stabilità del sistema economico, garantire la continuità aziendale e gestire tempestivamente le situazioni di crisi prevenendo, con opportuni interventi, lo stato d'insolvenza.
- ❑ Monitorare e segnalare tempestivamente, sulla base di indicatori premonitori (*early warning*), significativi peggioramenti della probabilità d'insolvenza (*probability of default*) e del giudizio complessivo sul conseguentemente rischio (*rating*), rientrano a tutti gli effetti nelle attribuzioni professionali degli organi di controllo societario: revisori, e professionisti specializzati.
- ❑ In materia legislativa e norme d'uso professionale (*professional standard*), sia a livello internazionale che a livello nazionale, si attribuisce sempre più importanza al Sistema di Controllo Interno aziendale.
- ❑ La nostra professione è investita direttamente in questo processo di **evoluzione professionale**.

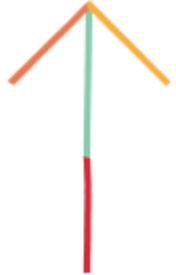
Come? Con strumenti *Professional Practices*: principi, metodi, strumenti e procedure



Auditoria.



Sostenibilidad.



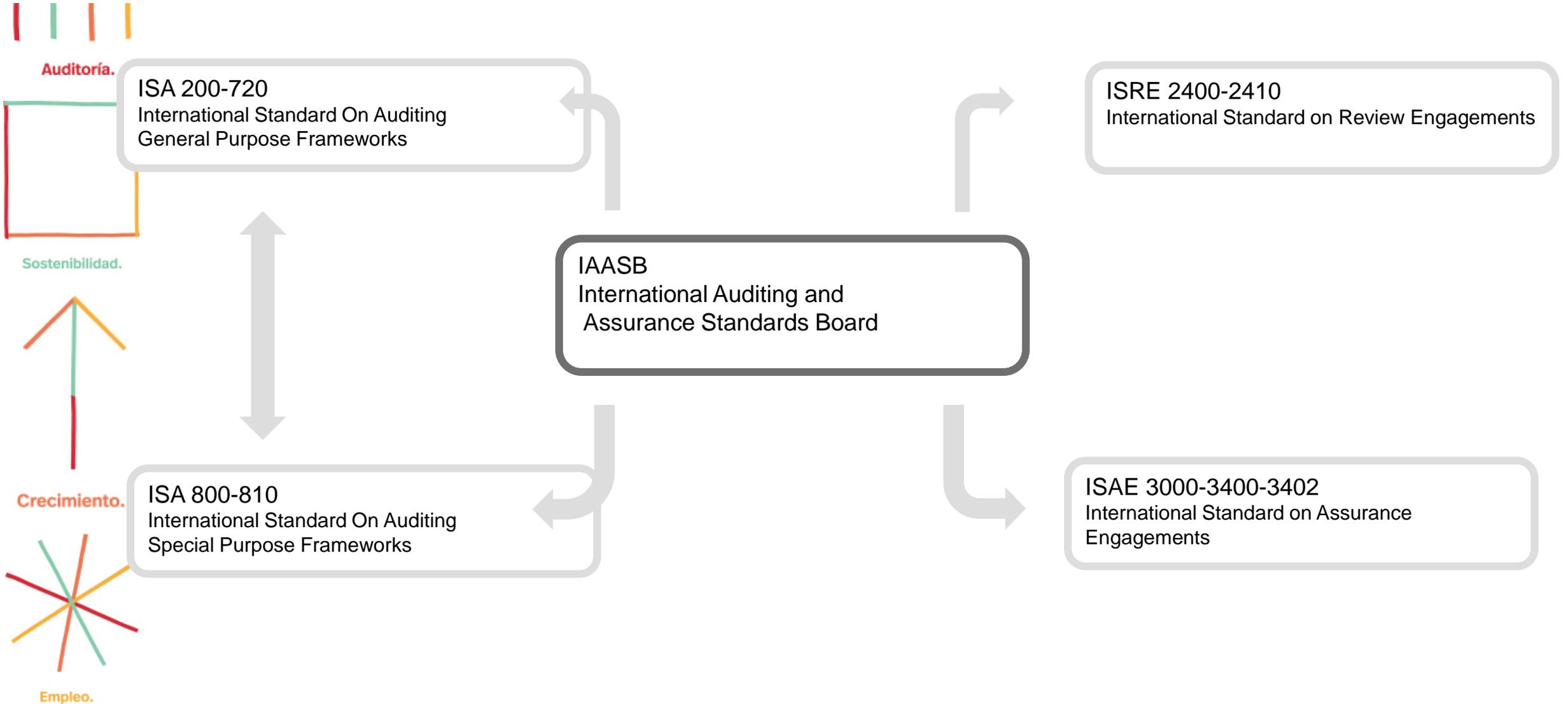
Crecimiento.



Empleo.

- ❑ **Principi** sono gli standard (norme d'uso) di riferimento (principi di revisione, principi contabili) in chiave di analisi valutazione, monitoraggio e segnalazione, rientrante nelle competenze professionali degli organi di controllo societari, caratterizzata da spiccate connotazioni di **assurance e accuracy**.
- ❑ **Metodi** sono quelli derivanti dalla migliore pratica tecnica (*best practice*) **contabile e finanziaria**. Concentrarsi su metodologie per poter consentire una rilevazione, tempestiva ed efficace, dei segnali di peggioramento (*early warning*) della probabilità d'insolvenza (*probability of default*) ed il conseguente adeguamento del giudizio sul rischio di interruzione della continuità aziendale o d'insolvenza (*rating*), giudizio che l'organo deputato al controllo (interno) è tenuto a dare ai primi segnali significativi di crisi d'impresa.
- ❑ **Strumenti** intesi quali supporti informatici e tool diagnostici a supporto dell'attività di analisi e valutazione.
- ❑ **Procedure** intese quale insieme di regole e norme formalizzate (protocolli operativi) dirette alla concreta attività di segnalazione e controllo interno da parte degli organi preposti.

Gli standard professionali di riferimento



I principi ISRE, ISAE e ISA nel framework

- ❑ I principi ISRE emessi dallo IAASB per la responsabilità del revisore e stabiliscono le regole per l'effettuazione di incarichi di *review* (revisione limitata). La finalità di questo tipo di incarichi è evidenziare che nulla gli faccia ritenere che il bilancio non sia stato predisposto in accordo con la normativa finanziaria di riferimento

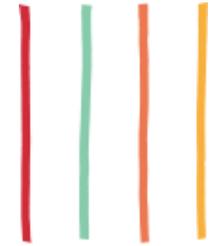
I due standard in vigore sono:

- ISRE 2400 che stabilisce regole standard per trattare la responsabilità del revisore quando svolge attività di *review* su un bilancio.
- ISRE 2410 che stabilisce regole standard per trattare la responsabilità del revisore quando svolge attività di *review* su un bilancio o una situazione economico-finanziaria infra-annuale.

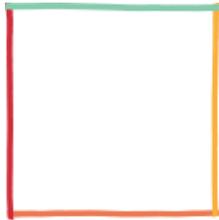
- ❑ I principi ISAE emessi dallo IAASB sono gli standard professionali da applicare nei casi diversi dall'informativa finanziaria storica o nei casi di incarichi diversi dalla revisione, tra questi rientrano quindi quelli riguardanti **situazioni prospettive**.

I due standard in vigore sono:

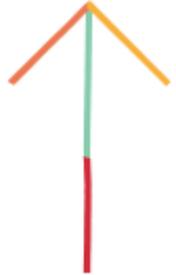
- ISAE 3000 che prescrive un'uniformità metodologica e comportamentale nella gestione e svolgimento dell'incarico.
- ISAE 3400 fornisce una guida per lo svolgimento di incarichi dove si esaminano informazioni finanziarie prospettive



Auditoría.



Sostenibilidad.



Crecimiento.



Empleo.

Conclusione, Temi di sviluppo

➔ Sempre più Servizi di attestazione e Servizi di assurance per rispondere alle esigenze del mercato con impatti anche sulla funzione “*pubblica*” e d’utilità “*sociale*” della professione.





AUDITORES

INSTITUTO DE CENSORES JURADOS
DE CUENTAS DE ESPAÑA

**Gracias por su
atención**
